

แผนการดำเนินงาน

ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมชีวมวล มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม ปี 2550 - 2554



มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

Energy for Environment Foundation

ภาระหน้าที่

- บริหารงานศูนย์ส่งเสริมชีวมวลร่วมกับสำนักงานบริหารโครงการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ให้ได้ตามระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้
- กำหนดกลยุทธ์แผนการดำเนินงาน และการสื่อสารองค์กร ให้กับศูนย์ ฯ และ มพส
- สร้างความแข็งแกร่งให้กับเครือข่ายพันธมิตรในทุก ๆ ด้านของ cell และส่วนงานของ มพส
- บริหารงานให้เกิดความยั่งยืนในเรื่องของการบริหารพลังงานชีวมวลในประเทศไทยทั้งระบบ รวมถึงการบริหารงานของศูนย์ส่งเสริมชีวมวลในอนาคต
- ดำเนินการปรับบทบาทภารกิจของศูนย์ ฯ ภายใน 2 ปี ข้างหน้าและมุ่งเน้นโครงการพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ ภายใต้ชื่อมูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม



มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

Energy for Environment Foundation

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

Vision :

"Being a leader in Biomass energy consultancy services in Thailand"

Mission :

- We are a strategic one-stop providing high quality and professional consulting services to all categories of potential clients. Our services cover all area related to Biomass energy as well as other renewable energy information, promotion and utilization
- As being a high quality and professional services; solid knowledge of biomass energy; strong partnerships with government – private sector – interested organization and communities, our organization shall be sustainable by the services provided to those parties as this will be valued as a revenue in return.
- We will be an honest liaison amidst the key players in biomass and bioenergy markets to help propose any safeguard measures or policies to policy makers to ensure sustainability of Biomass energy supply chains is maintained.



Energy for Environment Foundation

กลยุทธ์แผนการดำเนินงาน

- สร้างความแข็งแกร่งให้กับทีมงานและมาตรฐานในการให้บริการทางเทคนิค ซึ่งมาตรฐานนี้จะครอบคลุมถึงการให้บริการจากเครือข่ายพันธมิตรของเราด้วย
- มุ่งเน้นความพึงพอใจสูงสุดของผู้ใช้บริการ ไม่ว่าจะเป็นองค์กรเอกชน หรือภาครัฐ ที่ต้องการได้รับการบริการ
- เสริมสร้างองค์กรให้แข็งแกร่งและมีการทำงานเป็นทีม มีความสามารถในการรองรับปริมาณความต้องการของตลาดพลังงานหมุนเวียน ที่จะเพิ่มขึ้นได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- พัฒนารูปแบบการจับเก็บและนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนองค์ความรู้ในการพัฒนาและการประยุกต์ในทุกแง่มุม เพื่อให้ผู้ให้บริการจะสามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้อย่างแพร่หลาย รวมถึงการลดอุปสรรคในการเข้าถึงข้อมูลให้เหลือน้อยที่สุด
- ดำเนินการประสานงาน ประชุม สัมมนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น จัดการอบรมร่วมกับกลุ่มผู้เป็นเจ้าของแหล่งชีวมวลและกลุ่มผู้ใช้พลังงานจากชีวมวล และผู้สนใจทั่วไป เพื่อให้ได้รับทราบถึงอุปสรรคและแลกเปลี่ยนความรู้แนวทางในการขจัดอุปสรรคที่มีต่อห่วงโซ่ของพลังงานชีวมวล อย่างต่อเนื่อง
- เสริมสร้างความยั่งยืนให้กับผู้ใช้พลังงานชีวมวลด้วยการสนับสนุนให้มีความรู้ในด้านของการบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจ ความปลอดภัย ระบบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ชุมชนสัมพันธ์
- เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องของพลังงานหมุนเวียน ให้กับสถาบันการเงิน เพื่อให้เกิดความมั่นใจ ในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับนักลงทุน



Energy for Environment Foundation

กลยุทธ์สื่อสารองค์กร

- ทำการเผยแพร่งานของมูลนิธิและโครงการต่าง ๆ ผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ทำการสำรวจ วิจัย และ วิเคราะห์ กลุ่มเป้าหมาย ที่มีความต้องการข้อมูล ข่าวสาร องค์ความรู้ ในงานต่าง ๆ ที่มูลนิธิได้ทำไว้และกำลังจะทำ เพื่อนำไปกำหนดช่องทางและวิธีการสื่อสาร ให้ได้อย่างถูกต้องและได้ตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายให้มากที่สุด
- พัฒนารูปแบบการนำเสนอทั้งในส่วนของ website หรือ newsletter และสื่อต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามความต้องการและสะดวกในการเข้าถึงข้อมูล ข่าวสารแก่ผู้สนใจ
- ดำเนินการเพื่อให้เกิดการสื่อสารระหว่างกลุ่มต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวเนื่องการในห่วงโซ่ของพลังงานชีวมวล เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็น และนำไปสู่การพัฒนาที่ดีขึ้น อย่างต่อเนื่อง
- พัฒนามาตรฐานรูปแบบการสื่อสารระหว่างองค์กร ให้มีมาตรฐานทัดเทียมกับองค์กรนานาชาติ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสะดวกในการเข้าถึงสารที่ต้องการสื่อให้มากที่สุด



Energy for Environment Foundation

สิ่งที่ต้องทำเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในธุรกิจพลังงานชีวมวล

- Removal most of the barriers to Biomass Energy Market
- Ensure the effective promotional regulation to local biomass supply & demand
- Business Continuity Management
- TQM / ISO 14000 Standard
- Efficient Safety Standards
- Best Practice Preventative Maintenance
- High Efficiency & Low cost equipment available
- Community Relationship & Management
- Knowledge Management in Organization

Policy Cell

Finance Cell

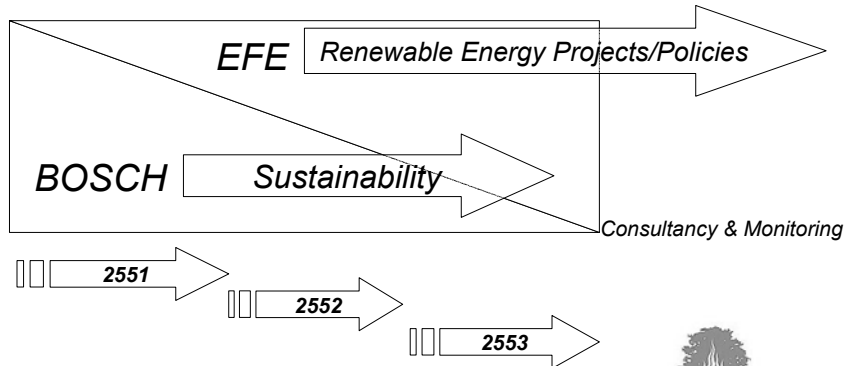
Technical Service Cell

Information Cell



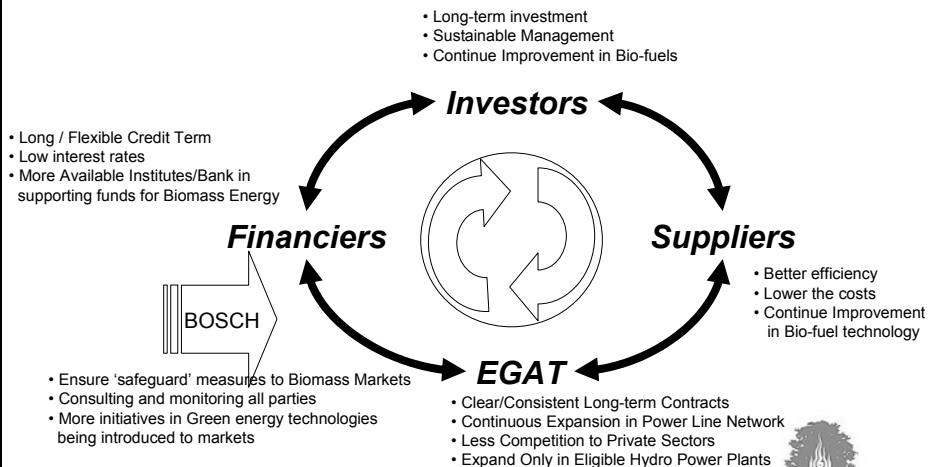
Energy for Environment Foundation

Direction of BOSCH in the 4 Years



Energy for Environment Foundation

Circle of Sustainability in Technical & Financing Cell



Energy for Environment Foundation

แผนการดำเนินงานในปี 2550

- สานต่องานโครงการต่าง ๆ ที่กำลังดำเนินการและที่กำลังจะเริ่ม ให้ดำเนินการได้เสร็จ สืบตามเป้าหมาย
- จัดการสัมมนาเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับพลังงานชีวมวล และพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้ได้ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- สร้างความต่อเนื่องในการติดต่อและพัฒนางานต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับองค์กรต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในความคืบหน้าของงานและบทบาทของผู้เกี่ยวข้องในแต่ละ ฝ่าย เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนและล่าช้าของงาน ตลอดจนเป็นการช่วยสร้างความ แข็งแกร่งให้กับเครือข่ายพันธมิตร
- บริหารงานภายในองค์กรทั้งในเรื่องของระบบงานและคน เพื่อให้เกิดการประสานงาน กันได้เป็นอย่างดี ตลอดจนเร่งเสริมสร้างความรู้ ความสามารถของคนในองค์กร เพื่อ เพิ่มขยายขีดความสามารถให้มากขึ้น เพื่อรองรับการขยายงานของมูลนิธิ
- จัดทำกลยุทธ์การดำเนินการและสื่อสารองค์กรให้เสร็จสิ้นภายในปลายปี 2549 เพื่อ นำไปใช้ได้ตั้งแต่ต้นปีหน้าเป็นต้นไป
- จัดทำงานวิเคราะห์ วิจัย ศักยภาพตลาดชีวมวลในประเทศไทย มาตรการต่าง ๆ ที่ เหมาะสม และ แนวทางในอนาคตของตลาดชีวมวล เพื่อทำการเผยแพร่และนำไปใช้ ในการกำหนดทิศทางการดำเนินการของมูลนิธิต่อไปในอนาคตข้างหน้า
- ดำเนินการเพื่อให้เกิดพันธมิตรที่จะมาช่วยในการทำโครงการต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น โดย ความสามารถของมูลนิธิ เพื่อให้มีศักยภาพในการที่จะเป็น one-stop service provider ในตลาดพลังงานชีวมวลและพลังงานหมุนเวียน
- จัดประชุมกรรมการมูลนิธิฯ ให้ได้อย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุก ๆ 2 เดือน
- จัดประชุมกับท่านประธานมูลนิธิฯ ผู้จัดการโครงการ ให้ได้อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- จัดประชุม Management meeting อย่างน้อย 1 ครั้ง



มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

for Environment Foundation

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

Vision :

"Being a leader in Biomass energy consultancy services in Thailand"

Mission :

- We are a strategic one-stop providing high quality and professional consulting services to all categories of potential clients. Our services cover all area related to Biomass energy as well as other renewable energy information, promotion and utilization
- As being a high quality and professional services; solid knowledge of biomass energy; strong partnerships with government – private sector – interested organization and communities, our organization shall be sustainable by the services provided to those parties as this will be valued as a revenue in return.
- We will be an honest liaison amidst the key players in biomass and bioenergy markets to help propose any safeguard measures or policies to policy makers to ensure sustainability of Biomass energy supply chains is maintained.



มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

Energy for Environment Foundation

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

Vision :

“Being a leader in Biomass energy consultancy services in Thailand”

Mission :

- We are a strategic one-stop providing high quality and professional consulting services to all categories of potential clients. Our services cover all area related to Biomass energy as well as other renewable energy information, promotion and utilization
- As being a high quality and professional services, solid knowledge of biomass energy; strong partnerships with government – private sector – interested organization and communities, our organization shall be sustainable by the services provided to those parties as this will be valued as a revenue in return.
- We will be an honest liaison amidst the key players in biomass and bioenergy markets to help propose any safeguard measures or policies to policy makers to ensure sustainability of Biomass energy supply chains is maintained.



มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

Energy for Environment Foundation

วิสัยทัศน์และพันธกิจ (Option)

Vision :

“Being a leader in Biomass energy knowledge & information development center in Thailand”

Mission :

- We are a strategic one-stop providing high quality and professional knowledge & information development center to all categories of potential clients. Our scope will cover all area related to Biomass energy as well as other renewable energy information, promotion and utilization
- Solid knowledge of biomass energy; strong partnerships with government – private sector – interested organization and communities, shall be sustainable by the services provided to those parties as this will be valued as a revenue in return.
- We will be an honest liaison amidst the key players in biomass and bioenergy markets to help propose any safeguard measures or policies to policy makers to ensure sustainability of Biomass energy supply chains is maintained.



มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม

Energy for Environment Foundation